



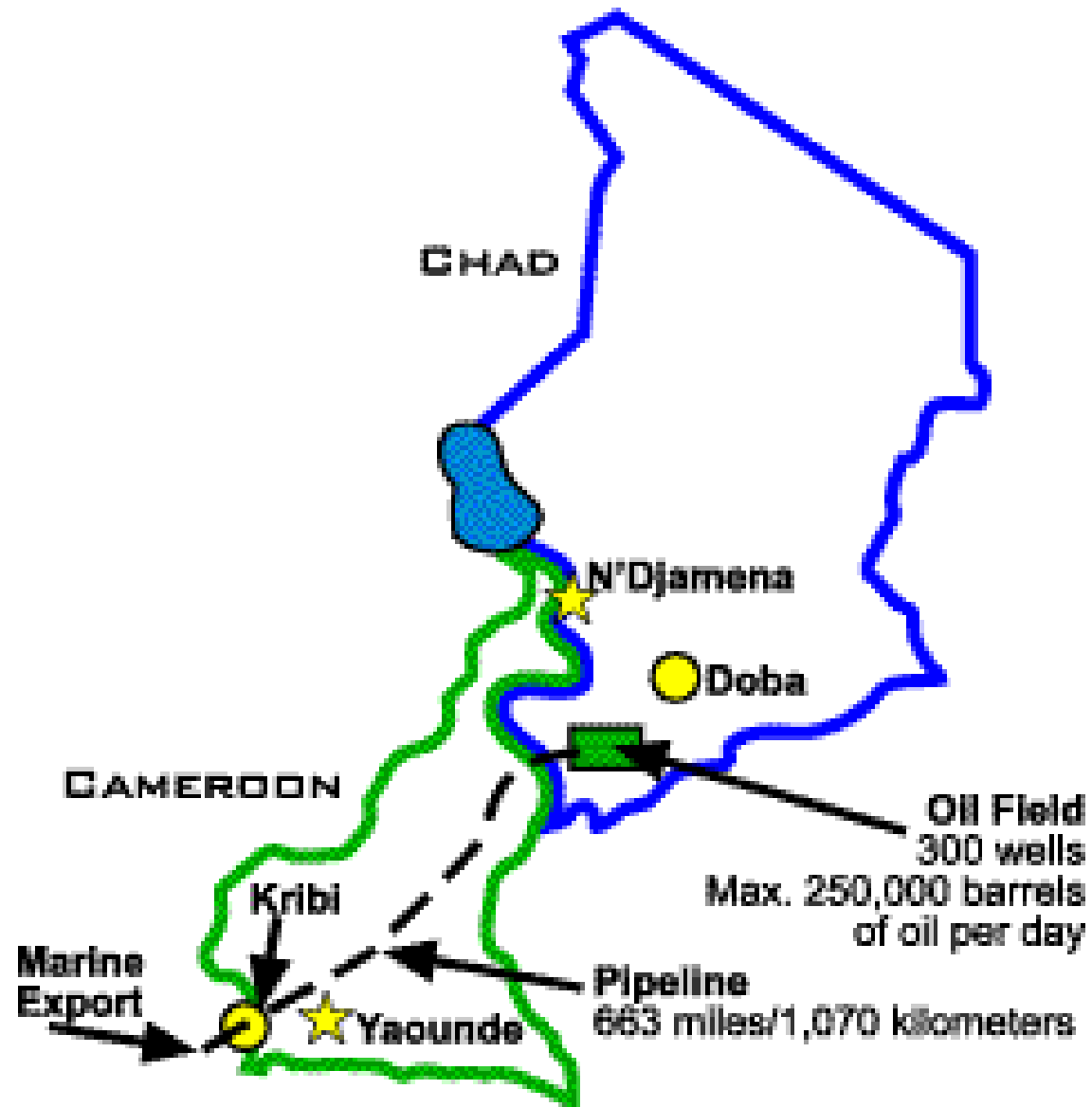
PRÁCTICAS INNOVADORAS DE MONITOREO SOCIO AMBIENTAL El Caso Chad - Camerún

PATRICIA DIAZ
Oficial de Industrias Extractivas



Proyecto de desarrollo petrolero y ducto Chad - Camerún

- Consorcio: 40% Exxon Mobil (USA), 35% Petronas (Malasya), Chevron 25% (USA)
- Proyecto de exportación de crudo: 1070 Km. ducto (sudoeste de Chad hasta Camerun - 11 km de sus costas)
- Megaproyecto \$4 billones / IFC inversión de \$ 100 millones / \$ 100 mill. Otras fuentes
- Inicio de operaciones en el 2003 (25 años)



El nuevo modelo

- Beneficios en rentas: anual \$80 millones Chad (5 billones en 25 años), \$20 millones Camerún
- Chad: Ley 001 establece uso de las rentas petroleras para la reducción de la pobreza (70% de los impuestos)
- Iniciativas del Banco Mundial para la reducción de la pobreza (condiciones del préstamo):
 - Fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos de Chad y Camerún
 - Programa de gestión de las rentas: Uso eficiente de las rentas para el desarrollo de las poblaciones más pobres

Monitoreo del Proyecto Chad Camerun



1. Colegio de control y vigilancia de los recursos petroleros
2. Grupo Externo de Monitoreo del cumplimiento – ECMG
3. Comité regional para evaluar el uso de los recursos - Doba
4. Comité Técnico Nacional de Seguimiento y Control – CTNSC
5. Equipo de monitoreo del Banco Mundial
6. Grupo Internacional Asesor

Colegio de control y vigilancia de los recursos petroleros



- Innovador espacio mixto Gobierno y la Sociedad Civil, creado en el 2001
- Condición del Banco Mundial para el préstamo
- El “Colegio” se dirige a aprobar y verificar los gastos de los petrodolares en línea con las regulaciones fiscales y el presupuesto nacional con prioridad en la lucha contra la pobreza
- Debilidades sobre el número de miembros, falta de transparencia y objetividad

Grupo Externo de Monitoreo del Cumplimiento - ECMG

- Conducido por la consultora italiana D'Appolonia, contrato con el IFC
- Monitoreo del Consorcio (Exxon) según acuerdos ambientales y sociales del préstamo
- Se han realizado 10 visitas en la etapa de construcción y 4 en la etapa de operaciones

Comité Técnico Nacional de Seguimiento y control

- Órgano formal del Gobierno de Chad
- Encargado de vigilar los impactos socio ambientales del sector hidrocarburos
- Financiado por el Banco Mundial
- Capacidad limitada, pocos recursos humanos
- Depende de la información que provee ExxonMobile

International Advisory Group- IAG

- Creado en el año 2001
- Miembros independientes
- Objetivos holísticos



Mandato:

- Seguimiento al proyecto
- Sistematización de información de grupos de interés
- Identificar obstáculos y problemas
- Reportar recomendaciones a los Gobiernos y al presidente del Banco Mundial

Logros del IAG

- Oportunidad para que la Sociedad Civil pueda participar y comentar los TdR
- Prominentes miembros internacionales del IAG, representación permanente
- Presupuesto adecuado (\$600,000 USD al año). Los miembros reciben un sueldo
- Reporta directamente al presidente del Banco Mundial
- Transparencia y rendición de cuentas

Debilidades del IAG

- El presidente del BM elige a los miembros
- Falta presencia en Chad y Camerún. Visitas dos veces al año no son suficientes
- Las recomendaciones del IAG han sido frecuentemente ignoradas
- Los reportes son poco publicitados
- A pesar que muchos de los problemas identificados son de gravedad, el lenguaje usado es muy suave
- No se usan metodologías de seguimiento (matriz) de las recomendaciones propuestas
- El salario que reciben los miembros puede ser factor de parcialidad
- No hay representantes de la sociedad civil

Lecciones del IAG

1. Mayor participación de la sociedad civil en la elección de los miembros
2. Transparencia del presupuesto del IAG
3. Se requiere reforzar mecanismos de recomendaciones
4. Más visitas de monitoreo
5. Conflictos de intereses

Lecciones del Banco Mundial

- Mejorar metodología para monitoreo: indicadores para la reducción de la pobreza, línea de base, matriz de reporte y seguimiento de recomendaciones
- Mayor evaluación de riesgos de inversión en mega proyectos
- Integración y coordinación entre espacios de monitoreo
- Política de divulgación de información para los proyectos que financia (p.e. Guinea)

GRACIAS