



Por un planeta vivo®

Modelos de Monitoreo: en búsqueda de un Modelo de Monitoreo Independiente

Aldo Soto H.
Programa Amazonia Norte
Programa Hidrocarburos e Infraestructura

Foro: Monitoreo Independiente de Megaproyectos en el Perú – Lecciones Aprendidas de Camisea. Cusco 16 y 17 de Abril del 2009

www.
wwfperu
.org





¿Que hacemos aquí?

- ¿Turismo (Machu Picchu)?
- ¿ Queremos saber que está pasando en Camisea?
- ¿ Queremos entender que es monitoreo?
- ¿Queremos mejorar el proyecto Camisea?
- ¿Queremos entender que es el monitoreo independiente?

www.
wwfperu
.org





Depende..

- Cada uno de nosotros tiene una meta distinta.
- Cada uno de nosotros tiene una visión diferente.
- Cada uno de nosotros percibe diferente que es Camisea.
- Cada uno entiende diferente lo que es monitoreo!

www.
wwfperu
.org





Algunas preguntas que no podemos dejar de hacernos...

- ¿Que es Monitoreo?
- ¿Para que monitoreamos?
- ¿Por qué es importante el monitoreo en un proyecto o megaproyecto de Hidrocarburos?
- ¿Por qué es tan importante en el Perú y porqué en la Amazonía?

www.
wwfperu
.org





¿Que es Monitoreo?

..”medida sistemática de variables y procesos a lo largo del tiempo”.

Spellerberg, I.F. 1991. Monitoring Ecological Change.

Esta se ajusta mejor:

“Proceso sistemático que ocurre en el contexto de la implementación de una proyecto o programa, cuya meta es la provisión de información sobre el progreso..

- *para apoyar la toma de decisiones, especialmente en el corto plazo con el fin de mejorar la efectividad del proyecto.*
- *Para asegurar confianza en todos los niveles dentro de la jerarquía del proyecto.*
- *Para facilitar opiniones sobre el desempeño institucional.*

Pietro, D.S. (Ed) (1983) Evaluation Sourcebook for Private and Voluntary Organizations.

www.
wwfperu
.org





¿Para qué monitoreamos?

- Toma de decisiones
- Planificación
- Generar información de patrones y tendencias
- Conocer y comprender el sistema y el entorno
- Anticiparse a los cambios y entenderlos
- Reajustar nuestro trabajo: generar cambios positivos
- Demostrar el progreso a nuestros objetivos y metas
- Generar confianza y credibilidad

www.
wwfperu
.org





¿Por qué es importante el monitoreo en un proyecto o megaproyecto de Hidrocarburos?

- Complejidad inherente de los proyectos
- Impactos ambientales
- Impactos sociales
- Riesgos de impactos ambientales permanentes o persistentes
- Riesgos de cambios desestructurantes en las sociedades comunitarias

www.
wwfperu
.org





¿Por qué es tan importante en el Perú y porqué en la Amazonía?

- Asimetrías de conocimientos
- Asimetrías de información
- Asimetrías de poder
- Ausencia del Estado o mínima presencia
- Cultura indígena vulnerable frente a cultura occidental
- Ecosistemas frágiles
- Alta diversidad biológica
- Alta complejidad de relaciones ecológicas

www.
wwfperu
.org





¿Queremos todos llegar (con nuestras propias visiones) a lo que podría ser un modelo de monitoreo que beneficie a todos?

Aquí empieza la aventura....

www.
wwfperu
.org





Quizá valga hacerse la pregunta otra vez..pero esta vez pensando en Camisea

Para qué monitoreamos?

- Obtener información confiable de un ambiente complejo que no es fácil de entender.
- Generar credibilidad entre las partes.
- Mantener un clima de respeto, confianza y entendimiento.
- Asegurarnos que todas las partes cumplan sus compromisos.
- Asegurarnos que no se den impactos ambientales y sociales negativos.
- Mejorar el proyecto
- Medir los impactos sociales y económicos positivos.

www.
wwfperu
.org





En estos dos días hemos visto muchos modelos de monitoreo

- DIGESA
- Gobierno Regional
- PMB
- PMAC
- OSINERGMIN (evaluación)
- Etc.

www.
wwfperu
.org





Pero....

- Han cubierto las expectativas?
 - Están midiendo todo lo que se debe medir?
 - Conocemos sus resultados, los entendemos?
 - Están respondiendo la pregunta? (para qué..)
-
- Que está faltando?

www.
wwfperu
.org





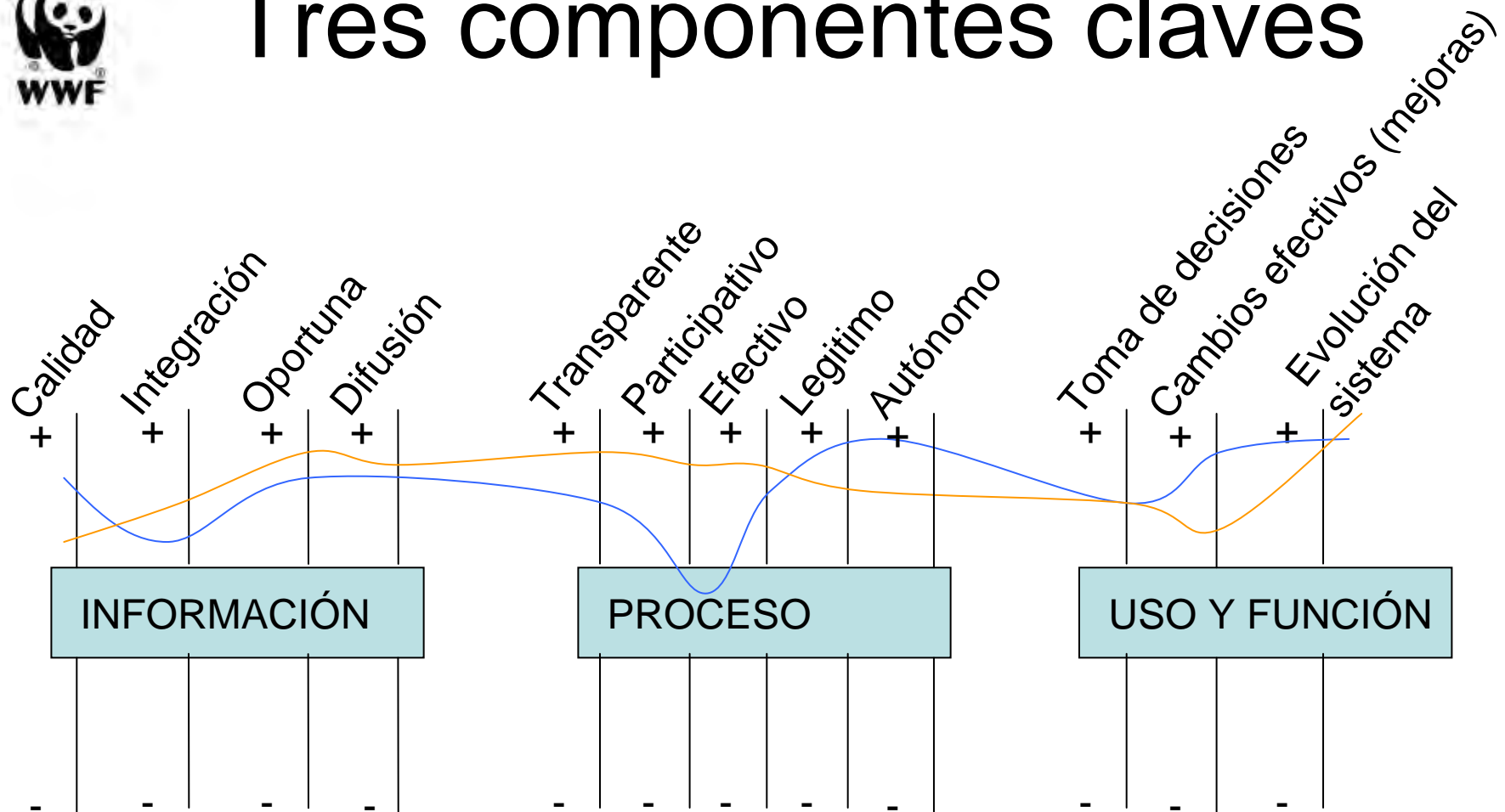
Vacíos

- Integración!
- Visión sistémica
- Credibilidad
- Recursos
- Transparencia
- Comunicación efectiva
- Difusión
- Generación de confianza
- Generación de cambios (mejoras del proyecto) www.wwfperu.org



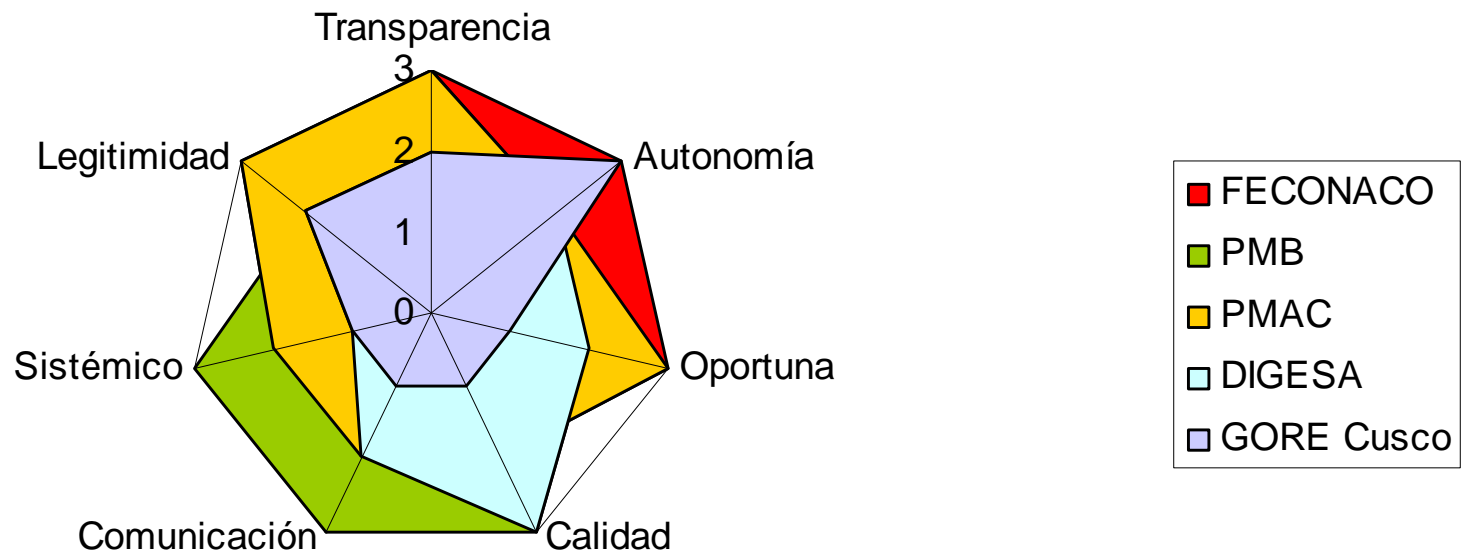


Tres componentes claves



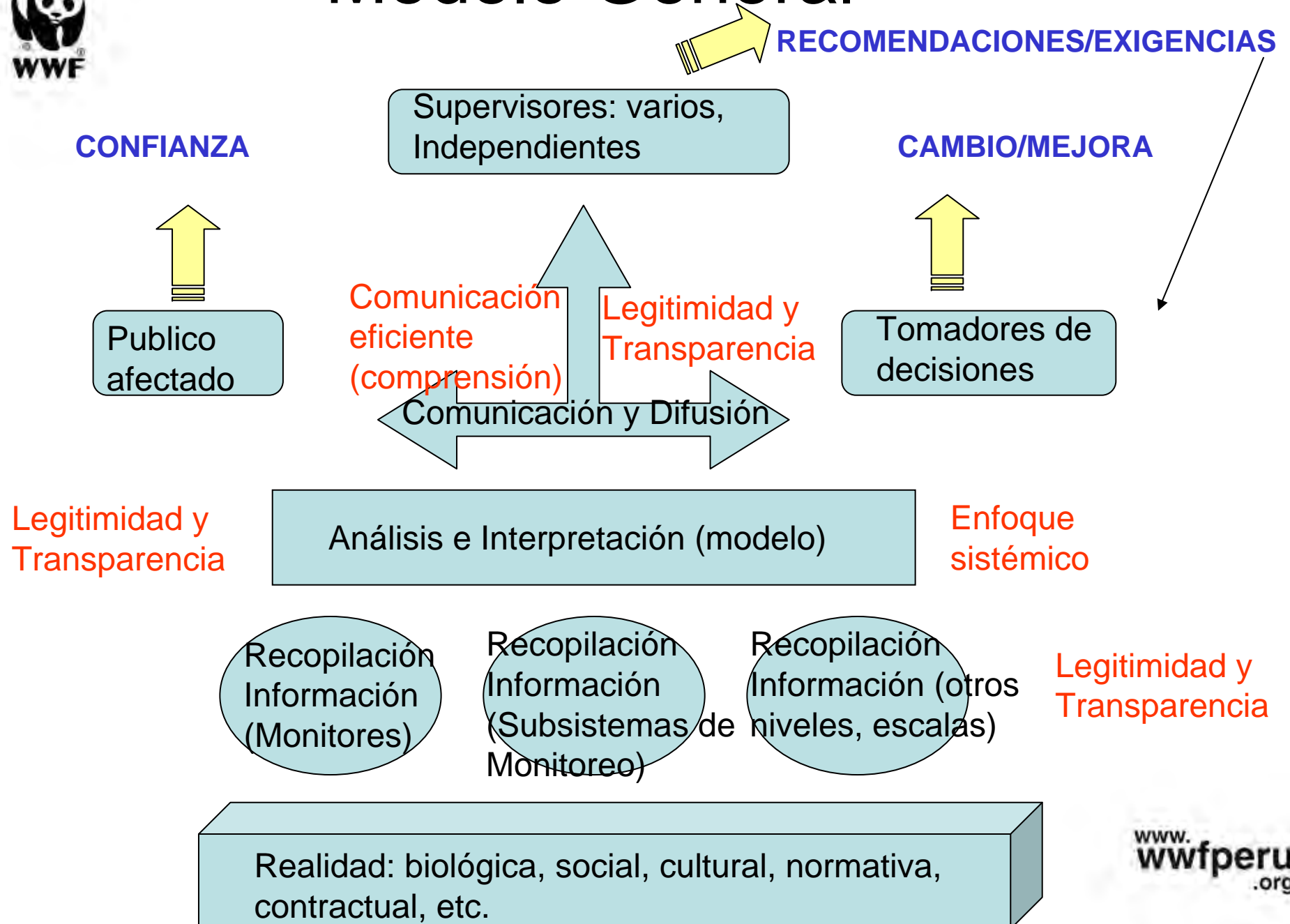


Evaluación ficticia de los modelos





Modelo General





Que es Independiente?

El modelo debe ser:

- Autónomo
- No debe haber conflicto de intereses
- Transparente
- Flujo de información debe ser directo al publico
- Inclusivo y Representativo
- Actores indígenas organizados (federaciones, org. regionales) y FORTALECIDOS.
- Financiamiento tercerizado

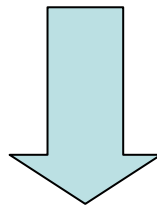
www.
wwfperu
.org





Como lo logramos?

- 3ero independiente?
- Incluyendo todos los actores?



Los mejores independientes (expertos) y todos los interesados y afectados mediante un grupo de seguimiento



Modelo Independiente





Muchas gracias

www.
wwfperu
.org